



INFORME ESPECIAL

Iván Duque, la oposición toma el relevo en Colombia

Bogotá, julio 2018

d+i desarrollando
ideas

LLORENTE & CUENCA

- 1. INTRODUCCIÓN
 - 2. APOYO A REFORMAS E INICIATIVAS
- AUTORES

I. INTRODUCCIÓN

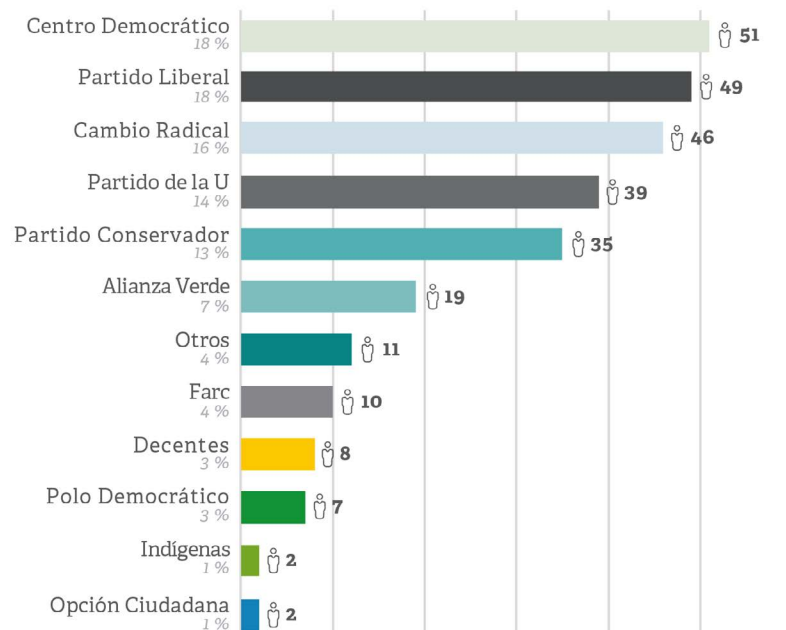
La elección del nuevo presidente de la República conlleva una nueva distribución del poder público en Colombia y en el sistema de pesos y contrapesos en el Estado.

El pasado 17 de junio, Iván Duque Márquez, candidato por el partido de la oposición uribista, Centro Democrático, fue electo presidente para el periodo entre 2018 y 2022.

Su victoria evidenció la fortaleza del sector político al que representa, que también se reflejó en las pasadas elecciones legislativas de marzo, donde se consolidó como la principal fuerza en el Congreso, con un total de 19 miembros en el Senado y 32 en la Cámara de Representantes (51 en total).

A lo anterior debe sumarse el apoyo que recibió Duque de los partidos Cambio Radical, Liberal, Conservador, el Movimiento Independiente de Renovación Absoluta (MIRA) y Colombia Justa Libres, que actualmente conforman 135 miembros repartidos entre Senado y Cámara de Representantes, una mayoría muy significativa en el Congreso de la República. Así las cosas, el Gobierno entrante cuenta con un apoyo parlamentario aún mayor que el ya considerable con el que contaba el Ejecutivo anterior. (Figura 1)

Figura 1

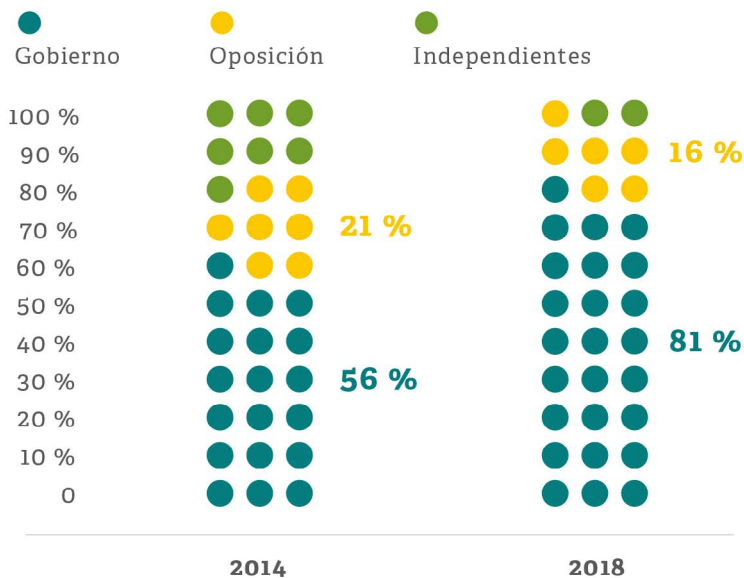


“El nuevo mandatario y su partido tendrán que ceder en algunos puntos. Aunque la mayoría de los partidos dieron el aval a su candidatura, estos persiguen ciertos intereses”

Hasta estas pasadas elecciones, el presidente saliente, Juan Manuel Santos, contaba con el apoyo del 56 % del Congreso, mientras que el 21 % apoyaba al sector de la oposición que se apresta a gobernar. Teniendo en cuenta el apoyo oficial que recibió por parte de grandes partidos políticos, el presidente electo Iván Duque contará con un 81 % de potenciales apoyos (227 miembros de los 279 que forman parte de las dos cámaras del Congreso), mientras que un 16 % serán claramente opositores. Cifras que salen si suponemos que el Partido de la U (partido del presidente Santos, con 39 miembros) y Opción Ciudadana (2 miembros) formarán parte previsiblemente de una posible coalición de Gobierno.

Este panorama eleva el apoyo potencial que tendrá el próximo Gobierno en un 26 %, y disminuye la oposición en un 5 %. (Figura 2)

Figura 2: Cambio de favorabilidad



La presencia de un Centro Democrático más fuerte que antes, y la adhesión del Partido Conservador y el Partido MIRA a la campaña por el NO durante el plebiscito de 2016 sobre los Acuerdos de Paz, logró el fortalecimiento de una oposición de derecha, la cual se vio potenciada por la adhesión de Cambio Radical y el Liberal –partido histórico junto al Conservador y aliado de Santos– a la campaña de Iván Duque.

Sin embargo, el nuevo mandatario y su partido, el Centro Democrático, tendrán que ceder en algunos puntos si quieren conservar este respaldo. Aunque la mayoría de los partidos dieron el aval a su candidatura, estos persiguen ciertos intereses concretos que es preciso remarcar. (Figura 3)

PARTIDO CONSERVADOR

Desde la dirección del Partido Conservador se anunció el apoyo que darían a la candidatura de Duque, además del compromiso para que durante su Gobierno se materialice un “Acuerdo sobre lo Fundamental”.

Parte de ese acuerdo se basa sobre los siguientes ejes:

1. Creación del Ministerio de la Familia y la Mujer.
2. Protección del valor fundamental a la vida desde su concepción hasta la muerte natural.
3. Restaurar el honor militar.
4. Protección de la tutela.

PARTIDO MIRA

Las directivas de este partido se adhirieron oficialmente a la candidatura de Duque en mayo y llegaron a un acuerdo programático que contenía los siguientes puntos:

1. Libertad religiosa.
2. Reforma electoral.
3. Programas de empleo.
4. Emprendimiento y generación de ingresos.
5. Inclusión de la mujer.

PARTIDO LIBERAL

Este partido histórico no presentó acuerdos programáticos con Iván Duque. Se sabe que el líder de los liberales, el expresidente César Gaviria, sostuvo una reunión con el entonces candidato en la que discutieron acerca de las políticas públicas y las decisiones que tomaría su Gobierno.

Tras este encuentro, Gaviria convocó una reunión entre los miembros de su partido y previamente oficializó la adhesión manifestando que, aunque existen diferencias, estas no eran insalvables.

No obstante, las juventudes liberales, además de miembros de este partido como Juan Manuel Galán y Luis Ernesto Gómez, exigieron la renuncia de Gaviria y cuestionaron la decisión de apoyar al candidato del uribismo por no representar los ideales liberales. Hay que tener en cuenta que el liberalismo ha sido uno de los principales sostenes del Gobierno saliente, bestia negra de Uribe y el uribismo por la negociación con las Farc.

Sin embargo, fueron 39 de 41 congresistas del partido quienes votaron por apoyar al hoy presidente electo. Gaviria enfatizó que los parlamentarios liberales siguen apoyando firmemente los Acuerdos de Paz, y aquello con lo que no estén de acuerdo con el Centro Democrático, lo remitirán a la Corte Constitucional.

Figura 3



“Los tres pilares de la campaña de Iván Duque corresponden a la legalidad, equidad y emprendimiento, acompañados de seguridad, justicia y libertad como bases programáticas de su Gobierno”

PARTIDO CAMBIO RADICAL

Este partido emitió un comunicado el día después de la primera vuelta en el que, si bien no anunciaba una adhesión oficial a la candidatura de Duque, agradecía el reconocimiento que este le hizo al programa de Gobierno del exvicepresidente Germán Vargas, su candidato presidencial.

Es por esto que el partido acogió como propio este programa, se comprometió a desarrollarlo como su agenda legislativa en este nuevo Congreso y lo hizo llegar al entonces candidato Iván Duque. Este acto se entendió como un acercamiento de la formación al Centro Democrático, y, aunque no lo apoyaron abiertamente, sí le manifestaron que verían con muy buenos ojos que su Gobierno respaldara las reformas y proyectos de ley que había defendido Cambio Radical.

PARTIDO DE LA U

Este partido, que nació como un grupo de apoyo explícito al expresidente Álvaro Uribe pero se alió con Juan Manuel Santos en sus dos periodos de Gobierno, dejó en libertad a los miembros de su grupo parlamentario en segunda vuelta. No obstante, al menos quince congresistas habían mostrado su apoyo a Duque. Entre ellos destacan José David Name, Sandra Villadiego, Manuel E. Rosero y Eduardo Pulgar.

Se espera que esta formación acabe por ser parte, o al menos ser cercana, a una coalición del Gobierno de Iván Duque.

En definitiva, y con este panorama en mente, no es posible afirmar que la totalidad de estos partidos vayan a apoyar incondicionalmente al nuevo Gobierno, sobre todo respecto al tema de la paz. El Partido Liberal, Cambio Radical y la U han manifestado estar comprometidos con sus propuestas, aún por definir, aspecto que, si cumplen a cabalidad, podría ser motivo de roces con el Centro Democrático y el Partido Conservador.

Por otro lado, el Gobierno Nacional tendrá que evaluar su postura respecto a temas de libertades individuales, derechos de minorías sexuales y cuestiones como el aborto y la eutanasia, pues mientras que el Conservador y el MIRA están en contra, el resto de los partidos, sobre todo el Liberal, han defendido este tipo de luchas.

2. APOYO A REFORMAS E INICIATIVAS

Los tres pilares de la campaña de Iván Duque corresponden a la legalidad, equidad y emprendimiento, los cuales vienen acompañados de seguridad, justicia y libertad como bases programáticas de su Gobierno. Durante la campaña, anunció siete reformas prioritarias: (Figura 4)

“Estas reformas están relacionadas con la eliminación del narcotráfico como un delito político conexo, proteger las tierras obtenidas de buena fe y una modificación contundente a la Jurisdicción Especial para la Paz”

REFORMA SOBRE LOS ACUERDOS DE PAZ

Probablemente este será el debate que contará con las posturas más enfrentadas, pues representa el aspecto más sensible entre el Gobierno nacional y la oposición. Como candidato, Duque afirmó que no hará "trizas" el Acuerdo. Sí lo dijo el director del partido, Fernando Londoño, quien comentó que habrá reformas sustanciales.

Estas reformas corresponden a eliminar el narcotráfico como un delito político conexo, y con eso quitarle la amnistía; volver obligatoria la eliminación de cultivos ilícitos; proteger las tierras obtenidas de buena fe, aunque sean parte del Fondo de Tierras; y, por último, una modificación contundente a la JEP (Jurisdicción Especial para la Paz) por ser un "mecanismo de impunidad".

Este tema será sensible para el Partido de la U, Cambio Radical y el Liberal pues, durante la campaña presidencial, apoyaron a candidatos que estaban comprometidos con el cumplimiento de lo pactado, y argumentaban que únicamente iban a mejorar su implementación.

El éxito de estas reformas dependerá del punto máximo al que el Centro Democrático e Iván Duque estén dispuestos a ceder, al igual que el nivel de compromiso que tengan los

partidos que en un momento apoyaron las negociaciones.

El día 18 de junio, el Senado aplazó el debate de aprobación de la JEP para cuando se posea el próximo Congreso, y aunque este acto no represente nada oficial, sí permite evidenciar que las mayorías se están formando de nuevo y que los únicos que defenderán la totalidad del acuerdo ya establecido serán los partidos Alianza Verde, Polo, Farc, Decentes, MAIS y demás minorías.

REFORMA DE JUSTICIA

Después de la polémica propuesta de unificar las cortes, el Centro Democrático alistó la reforma a la justicia, que no solo pretende crear un único órgano de cierre con salas especializadas, sino también aspectos como el nombramiento del fiscal general de la Nación directamente por el presidente y ratificado por el Senado, además de quitarle la facultad electoral a la rama de la Justicia.

Esta reforma contiene otros puntos que se resumen en recortarla, aspecto que puede parecer positivo pues cuanto menos magistrados de alto nivel haya, el Estado podrá ahorrar una suma importante de dinero. Sin embargo, partidos como el Polo y la Alianza Verde han dicho que esta propuesta le quita autonomía a esta rama, afectando el equilibrio de poderes ideal en cualquier democracia.

“Una reforma fiscal en profundidad es complicada en Colombia, pero el país necesita mayores ingresos para afrontar el déficit, así como inversiones en infraestructura, vivienda, servicios, etc.”

Además, antes de la segunda vuelta, esta era una de las propuestas que más criticaban Humberto de la Calle y Germán Vargas Lleras, pues suponía suprimir el derecho a la tutela.

Se espera entonces un recelo de algunos miembros del Partido Liberal y Cambio Radical hacia esta reforma, además de una oposición fuerte de parte de Alianza Verde, Polo Democrático, la Lista de los Decentes y el nuevo partido Farc. Así las cosas, lo más probable es que se dé una reforma a la justicia, pero sin las medidas mencionadas anteriormente.

REFORMA FISCAL

La reforma fiscal o tributaria que propuso Iván Duque durante toda la campaña se centraba en un sistema tributario simplificado. Que se apoye en el uso de plataformas digitales para reducir la evasión y que otorgue beneficios a las micro, pequeñas y medianas empresas con el fin de incentivar la inversión.

Estas propuestas se asemejan a las de la mayoría de candidatos, sobre todo respecto a la simplificación de los trámites e impuestos y la liberación de cargas para emprendedores. Sin embargo, el debate se dará en torno a la revisión de exenciones y las nuevas cargas: que se eliminen o se agreguen a las personas naturales y jurídicas.

Con esto en mente, se llevará a cabo una reforma en cuestiones de forma como la recaudación,

el uso de *Big Data* y estrategias contra la evasión, pero entrarán a debatirse los límites de beneficios a privados y ciudadanos.

De entrada, la Alianza Verde, el Polo, los Decentes y la Farc se opondrán a otorgar beneficios a los grandes empresarios frente a un deterioro de la recaudación pública.

Una reforma fiscal en profundidad es complicada en Colombia, pero el país necesita a gritos mayores ingresos para afrontar el déficit, así como inversiones en infraestructura, vivienda, servicios, etc. Para ello, la corrupción y la evasión está en la mira de Duque, ya que sería una “fuente de ingresos” importante para el país.

REFORMA DE PENSIONES

Las intervenciones de Iván Duque respecto al tema se enfocan hacia una mayor cobertura del sistema y a un aumento de la equidad que corrija las distorsiones y se enfoque en los más vulnerables. Se darán los subsidios a quienes coticen un menor porcentaje y se eliminarán competencias innecesarias entre el régimen de prima media y el de ahorro individual.

Respecto a este tema, solo se ha llegado a un común acuerdo y es que no se debe aumentar la edad de pensión, aunque muchos expertos hayan defendido esta necesidad.

Esta reforma se espera que sea debatida, pero no cuenta con un nivel prioritario, ya que primero se tocarán temas enmarcados en

“El punto de inflexión y debate podrá ser la gratuidad del sistema, además de los cobros que se desarrollarán con este nuevo sistema”

el Acuerdo de Paz y cuestiones tributarias. Sin embargo, no existen ideas o intereses contrapuestos entre los partidos respecto a la reforma. Es por eso que, aunque cuente en principio con los apoyos necesarios, no tendrá la misma urgencia que otras iniciativas.

REFORMA DE SALUD

Duque propuso una ley de punto final que sanee las deudas y, después de esto, cualquier acumulación de más de 90 días tendrá una sanción patrimonial. Sumado a ello, se incluirá que las EPS dejen de ser remuneradas por el número de afiliados, además de la digitalización del sistema y de las historias clínicas.

En términos generales, los candidatos y fuerzas políticas de Colombia comparten esta visión de la reforma. El punto de inflexión y debate podrá ser la gratuidad del sistema, además de los cobros que se desarrollarán con este nuevo sistema. Por otro lado, también se espera que se agregue la recuperación del “médico de familia” con el fin de acercar la salud a la sociedad y trabajar desde la prevención.

Al igual que la reforma de las pensiones, en este aspecto los partidos están más de acuerdo que en desacuerdo. Aunque se espera que el nivel de oposición no sea elevado, se dará un debate respecto a la gratuidad por parte de partidos de izquierda como el Polo y los Decentes.

Aun cuando Duque define esta reforma como prioritaria, puede ser una de las que tome tiempo empezar a debatir tras otras reformas propuestas.

REFORMA EDUCATIVA

El candidato no cuenta con grandes reformas para la educación, pero sí con aspectos importantes en cada nivel. Así las cosas, propone fortalecer la nutrición de primera infancia, establecimiento de la jornada única escolar de doble alimentación, insertar bachillerato técnico de formación en todos los colegios, impulso a la gratuidad de la educación en estratos 1 y 2 (sobre un total de 6 en Colombia) y apoyo y promoción de facilidades financieras para los 3 y 4.

Aun cuando los puntos propuestos comprenden aspectos de común acuerdo entre las fuerzas políticas, otros candidatos contenían reformas más profundas respecto a este sistema. Esto puede ocasionar que los partidos políticos aprovechen los debates para agregar aspectos claves de sus programas, como por ejemplo la gratuidad en la educación superior que propuso Petro, el aumento de la inversión en un 50 % de Fajardo, la creación de un viceministerio para la primera infancia de Vargas Lleras y la modificación o eliminación del “Programa Ser Pilo Paga” que todos proponían.

Respecto a la reforma, el debate no se dará alrededor de la oposición hacia la propuesta de Duque, sino

que dependerá del nivel de acogida que tengan las demás propuestas que acompañarán los aspectos principales de la presentada por el partido del Gobierno.

aprobada, el Centro Democrático tendrá que incluir artículos que impacten de forma positiva al pequeño productor en un nivel inmediato y no como resultado de un favorecimiento al privado.

REFORMA AGRARIA

Finalmente, en cuanto a la reforma agraria, las propuestas de Duque están enfocadas en incentivos de inversión a privados con el objetivo de incrementar la creación de empleo en lo rural.

Dependerá de la habilidad con la que cuente la oposición encabezada por los Decentes, el Polo Democrático y la Alianza Verde si partidos como Cambio Radical, Liberal o la U deciden apoyar estas iniciativas donde el agricultor es el centro, o privilegien el desarrollo de la empresa privada que estimule el crecimiento en el campo.

Esta reforma tendrá varios debates y, aunque tiene opciones de ser

Figura 4

- Crear un único órgano.
 - Nombramiento del fiscal general de la Nación directamente por el presidente ratificado por el Senado.
 - Quitarle la facultad electoral a la Rama de la Justicia.
-
- Mayor cobertura y aumento de la equidad enfocándose en los más vulnerados.
 - Subsidios a quienes coticen un menor porcentaje.
 - Eliminar competencias innecesarias entre el régimen de prima media y el de ahorro individual.
 - No se debe modificar la edad de pensión.
-
- Fortalecer la nutrición de primera infancia.
 - Establecer la jornada única escolar de doble alimentación.
 - Insertar bachillerato técnico de formación en todos los colegios.
 - Impulsar la gratuidad de la educación en estratos 1 y 2.
 - Proporcionar facilidades financieras para los 3 y 4.



- Eliminar el narcotráfico como un delito político conexo.
- Volver obligatoria la eliminación de cultivos ilícitos; proteger las tierras obtenidas de buena fe.
- Modificación contundente a la JEP (Jurisdicción Especial para la Paz).

- Sistema tributario simplificado.
- Uso de plataformas digitales para reducir la evasión.
- Beneficios a las micro, pequeñas y medianas empresas.

- Sanear deudas, y después cualquier acumulación de más de 90 días tendrá una sanción patrimonial.
- Que las EPS dejen de ser remuneradas por el número de afiliados.
- Digitalización del sistema y de las historias clínicas.
- Recuperación del "médico de familia".

- Incentivos de inversión a privados para incrementar la creación de empleo en lo rural.



IVÁN DUQUE
Presidente electo de la República
de Colombia

Es abogado, magister en Derecho Internacional Económico y Gerencia Pública y formación continua en Negociación Estratégica, Políticas de Fomento y Gerencia del Capital de Riesgo.

Se desempeñó como senador del Partido Centro Democrático en el periodo del 2014 -2018, siendo de los más grandes opositores al

Gobierno en temas económicos y a toda la gestión en general. Fue asesor de Juan Manuel Santos cuando este era ministro de Hacienda, asesor de Álvaro Uribe ante la ONU y profesor asistente de sus clases en Georgetown University. Durante el Gobierno de Uribe pasó a trabajar al Banco Interamericano de Desarrollo en Washington durante 10 años.



GUSTAVO PETRO
Dirigente político y candidato de
Colombia Humana

La segunda vuelta electoral comprendía la competencia directa entre dos formas de Gobierno opuestas y aunque Gustavo Petro, candidato contendor de Duque, no obtuvo los suficientes votos para ser electo presidente, logró capitalizar más de 8 millones de votos. Con esta suma, Petro se convierte en el candidato de izquierda más votado en la historia de Colombia, y en comparación con la primera vuelta, logró sumar a su campaña más votos de los que sumó Iván Duque (un millón más).

Esto puede explicarse por la neutralización de su discurso de

izquierda radical, acompañado por la adhesión de figuras políticas de centro izquierda como Claudia López, Antanas Mockus y Antonio Navarro Wolf. También jugó a su favor la defensa por los acuerdos de paz, pues en varias ocasiones se mostró como el candidato que iba a respetarlos e implementarlos. Lo anterior, sumado a la invitación a toda la clase política colombiana para sumarse a un “Acuerdo sobre lo Fundamental”, fueron aspectos vitales para que Petro lograra ampliar su caudal electoral y se posicionara como uno de los líderes de oposición más consistentes de Colombia.

Autores



Luz Ángela Sánchez es directora senior del Área Asuntos Públicos de LLORENTE & CUENCA en Colombia. Cuenta con más de trece años de experiencia en el mundo del relacionamiento institucional en Colombia. Graduada en Ingeniería Civil por la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, tiene una maestría en Administración de Empresas y una especialización en Reputación Corporativa por la Universidad Externado de Colombia.

Ha desarrollado su trayectoria profesional en la multinacional Gerdau Diaco, en la que estuvo al frente de varios procesos dentro del sector industrial y en la que llegó a ocupar el puesto de gerente de Relaciones Institucionales.

Entre sus logros, destaca su defensa del sector productor de acero colombiano como presidenta de junta del Comité Colombiano de Productores de Acero de la Andi. Desde ahí se impulsaron diferentes iniciativas con el Gobierno para el fortalecimiento del sector.

lsanchezc@llorenteycuenca.com



LLORENTE & CUENCA

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio fundador y presidente
jalloriente@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y director general corporativo de Talento, Organización e Innovación
acorujo@llorenteycuenca.com

Carmen Gómez Menor
Directora Corporativa
cgomez@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN AMÉRICAS

Alejandro Romero
Socio y CEO Américas
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García
Socia y COO América Latina
lgarcia@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y CFO América Latina
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

Antonietta Mendoza de López
Vicepresidenta de Advocacy LatAm
amendozalopez@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN DE TALENTO

Daniel Moreno
Director de Talento
dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos
Directora de Talento para la Región Andina
mbarrientos@llorenteycuenca.com

Karla Rogel
Directora de Talento para la Región Norte
krogel@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo
Socio y director general
apinedo@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero
Socio y director general
gpanadero@llorenteycuenca.com

Barcelona

María Cura
Socia y directora general
mcura@llorenteycuenca.com

Óscar Iniesta
Socio y Director General Arenalía
oiniesta@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17
Tel. Arenalía +34 660 201 020

Madrid

Joan Navarro
Socio y vicepresidente
Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y director senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Iván Pino
Socio y director senior
ipino@llorenteycuenca.com

Jordi Sevilla
Vicepresidente de
Contexto Económico
jsevilla@llorenteycuenca.com

Latam Desk
Claudio Vallejo
Director senior
cvallejo@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Impossible Tellers

Ana Folgueira
Directora general
ana@impossibletellers.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 914 384 295

Cink

Sergio Cortés
Socio. Fundador y presidente
scortes@cink.es

Muntaner, 240, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel. +34 93 348 84 28

Lisboa

Tiago Vidal
Socio y director general
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.
1250-142 Lisboa
Tel: + 351 21 923 97 00

ESTADOS UNIDOS

Miami

Erich de la Fuente
Socio y CEO
edela Fuente@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue
Suite 2020
Miami, FL 33131
Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Latam Desk
Gerard Guiu
Director de Desarrollo de Negocio
Interaccional
gguiu@llorenteycuenca.com

Abernathy MacGregor
277 Park Avenue, 39th Floor
New York, NY 10172
Tel. +1 212 371 5999 (ext. 374)

Washington, DC

Ana Gamonal
Directora
agamonal@llorenteycuenca.com

10705 Rosehaven Street
Fairfax, VA 22030
Washington, DC
Tel. +1 703 505 4211

MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

Ciudad de México

Juan Arteaga
Director general
jarteaga@llorenteycuenca.com

Rogelio Blanco
Director general
rblanco@llorenteycuenca.com

Bernardo Quintana Kawage
Presidente Consejero y Miembro
del Comité de Dirección
bquintanak@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel: +52 55 5257 1084

La Habana

Pau Solanilla
Director general
psolanilla@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9
Calle 57, Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Panamá

Javier Rosado
Socio y director general
jrosado@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9
Calle 57, Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo
Director general
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Tel. +1 809 6161975

REGIÓN ANDINA

Bogotá

María Esteve
Socia y directora general
mesteve@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4
Bogotá D.C. - Colombia
Tel: +57 1 7438000

Lima

Luis Miguel Peña
Socio y director general
lmpena@llorenteycuenca.com

Humberto Zogbi
Presidente
hzogbi@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro
Tel: +51 1 2229491

Quito

Carlos Llanos
Directora general
cllanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

Santiago de Chile

Constanza Téllez
Directora general
ctellez@llorenteycuenca.com

Francisco Aylwin
Presidente
faylwin@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.
Las Condes.
Tel. +56 22 207 32 00

AMÉRICA DEL SUR

Buenos Aires

Mariano Vila
Director general
mvila@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP
Tel: +54 11 5556 0700

Rio de Janeiro

Cleber Martins
clebermartins@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26
Estúdio 244 e 246 - Glória
Rio de Janeiro - RJ
Tel. +55 21 3797 6400

São Paulo

Cleber Martins
Director general
clebermartins@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer
Director regional de Innovación
jgozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,
Cerqueira César SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390



d+i desarrollando
ideas
LLORENTE & CUENCA

Desarrollando Ideas es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

Desarrollando Ideas es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas**.

www.desarrollando-ideas.com

www.revista-uno.com