

## >> **Balace de los primeros dos años de Gobierno del Presidente Ollanta Humala**

Limá >> 08 >> 2013

### LAS ETAPAS MARCADAS DEL GOBIERNO

Para poder plantear los futuros escenarios probables en lo que resta del Gobierno, además de establecer algunas conclusiones que sugieran mecanismos para asegurar la Gobernabilidad y la estabilidad política, económica y social del país, es necesario analizar lo avanzado y establecer una nueva línea de base estratégica con las metas a las que el Gobierno se ha propuesto llegar al final de su período.

En primer lugar, podríamos analizar la etapa previa al Gobierno para ir descartando algunos endosos atribuidos a Ollanta Humala en campaña. La mayoría de analistas ya han descartado la idea del retorno del velasquismo o la réplica del modelo chavista. Partiendo de esta premisa, y luego del acercamiento que ha propiciado el Presidente con los diversos sectores empresariales luego del difícil escenario generado por el intento de compra de los activos de Repsol en el país por parte de Petroperú, se podría plantear como primera conclusión que los retos para la inversión no serían ya de tipo ideológico, sino más bien de capacidad en la gestión gubernamental.

Se puede reconocer luego de esto, una primera etapa —ya dentro del Gobierno— en la que se pusieron en marcha varias de las políticas públicas ofrecidas en campaña. En primer lugar se creó el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) que lideró la puesta en marcha de los populares

Programas Sociales bandera y que personifican el relato más importante de este Gobierno: Crecimiento Económico con Inclusión Social.

Asimismo se establecieron medidas populares como el gravamen a la minería, el incremento del salario mínimo vital, la recuperación del Lote 88 para el consumo interno, la promulgación de la Ley de Consulta Previa, además de lograr capturar al camarada Artemio, uno de los líderes terroristas más buscados. En este período la popularidad del Presidente estaba por el 65%<sup>1</sup>.

Una segunda etapa podría estar marcada por la crisis generada por los conflictos sociales, tanto en Conga como en Espinar. En esta segunda etapa, se generó una primera polarización entre los que defendían y los que criticaban la actividad minera. Producto de esta situación, se dio la renuncia de gran parte del Gabinete encabezado por Salomón Lerner, además de los diversos líderes de izquierda que apoyaron la candidatura de Ollanta Humala y que se vieron “traicionados” por el incumplimiento de los compromisos que ellos habían establecido en la propuesta de Gobierno llamada “La Gran Transformación”. Tras esta etapa el Presidente presentaba ya 47% de aprobación<sup>2</sup>.

Inclusive, en la última entrevista otorgada a una conocida radio local, el Presidente refuerza esta idea al señalar que el proyecto Conga “le había dejado varias lecciones”, lecciones que al parecer han servido para tener un mejor manejo de los conflictos mineros y socioambientales que se han ido disipando a lo largo del 2012, sobre el inicio de otros temas en la agenda política.

Una tercera etapa podría definirse como más política, pues se enmarcó sobre la base del discurso de la oposición al Gobierno. El Fujimorismo inició una campaña para lograr la liberación de su líder histórico y el aprismo empezó a poner en la agenda mediática la posibilidad de la reelección conyugal en la figura de Nadine Heredia, como respuesta al inicio de la investigación que le abre el Congreso de la República al Gobierno de Alan García.

Asimismo, ésta tercera etapa vendría acompañada de un rebrote narcoterrorista que claramente reaccionaba ante el



<sup>1</sup> Fuente: IPSOS.

<sup>2</sup> IDEM

primer embate recibido con la captura de Artemio en los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM). En esta zona se dieron varios enfrentamientos con el Ejército Peruano en el que hubo bajas importantes de efectivos del Ejército como Policiales, lo que generó una larga crisis en las carteras de Defensa e Interior. A esto se le debe sumar el incremento de la percepción de inseguridad por parte de la población en las zonas urbanas, aspecto que hasta el momento la opinión pública reconoce como el punto más flaco del Gobierno, situación que no se esperaba siendo el Presidente un ex militar.

En ese sentido, y a diferencia de las lecciones aprendidas por el caso Conga que le han permitido escenarios posteriores alejados de los conflictos socioambientales, el Gobierno no ha podido capitalizar con una mejor estrategia en aspectos de defensa y seguridad la gran popularidad obtenida tras la captura de Artemio.

De esta manera, éste issue —Inseguridad Ciudadana y Narcoterrorismo—, se volvió el más sensible para el Gobierno y el que le ha generado la mayor rotación de Ministros en las carteras relacionadas —Defensa e Interior—.

Asimismo, el 2012 estuvo marcado por la puesta en marcha de varias reformas que hacían más estricta la regulación en diversos sectores económicos, tales como el de pensiones (AFP) y financiero; o en aspectos de tipo laboral con la creación de la Superintendencia de Fiscalización Laboral o las regularizaciones salariales tanto en las Fuerzas Armadas y Policía Nacional, como en los gremios magisterial y de salud; también en el mercado de valores o en aspectos tributarios; entre otras.

El 2012 terminó de esta forma, con los Programas Sociales incrementando el número de beneficiarios y demostrando cierta eficiencia en su diseño y ejecución, pero también algunos vacíos en cuanto a la calidad de su oferta y el control de la corrupción enquistada y heredada de administraciones anteriores que no se ha podido eliminar y que han generado cuestionados contratos con proveedores que no cumplían con los estándares requeridos.

Después de estas cuatro etapas bien diferenciadas —una de pre Gobierno y las otras tres hasta finales del año pasado—, en el 2013 se pueden reconocer más bien situaciones coyunturales más específicas, pero que han terminado por delimitar con mucha mayor claridad ciertos aspectos de este Gobierno.

Para varios analistas, la ligera desaceleración del crecimiento económico en marzo, el intento de compra de Rep-

sol por Petroperú y la promulgación de la Ley de Comida Chatarra, además de las reformas o regulaciones que se venían empujando desde el 2012, fueron algunos de los factores que generaron un escenario de desconfianza con los empresarios que le restó varios puntos porcentuales a la popularidad del Presidente.

Por otro lado, dentro del ámbito político, la decisión del Presidente de no indultar al ex Presidente Fujimori —que generó reacciones positivas de los principales líderes políticos y de opinión—, al parecer significó la consolidación del Fujimorismo como una oposición mucho más enfrentada al oficialismo, con un sólido respaldo popular y político a través de sus congresistas quienes conforman la segunda bancada con mayor peso en el Congreso.

A esto se debe considerar la arremetida del ex Presidente García que viene siendo investigado por casos de corrupción en su Gobierno, apuntando al supuesto plan reeleccionista del Gobierno a través de la candidatura de la Primera Dama, Nadine Heredia, issue que ha menoscabado la popularidad del Presidente desde el año pasado cuando se puso en agenda. Para el primer trimestre del año la popularidad del Presidente estaba en un 53%<sup>3</sup>.

Tras esta situación, la Primera Dama terminó por aclarar el tema y zanjar la idea de una posible candidatura, lo que dejó sin mayores argumentos de críticas a la oposición que, inclusive, saludó la declaración que hizo Nadine Heredia.

Asimismo, se debe señalar la severa crisis política en la que se encuentra el partido Perú Posible, aliado del Gobierno, producto de las investigaciones realizadas a su líder y ex Presidente del Perú, Alejandro Toledo, tanto en el Congreso como en el Poder Judicial, en relación a la adquisición de bienes donde implicaba a su suegra, Eva Fernembug. Tras la serie de contradicciones en las que cayó el ex Presidente, la situación le ha generado al Gobierno una pérdida de popularidad considerable que, hasta el momento, no ha podido recuperar.

Tras una primera mitad del año donde la investigación a García trajo como consecuencia la encarcelación de Miguel Facundo Chinguel, Presidente de la Comisión de Indultos del Gobierno aprista, y la sindicación de varios Ministros y funcionarios del régimen anterior —entre ellos Aurelio Pastor, ex Ministro de Justicia del Gobierno pasado—, se inicia la última recta de éstos dos primeros años de Gobierno.

A esto habría que añadirle la consolidación de la oposición —Fujimorismo y Aprismo—, a la que se le sumó el Frente Amplio de izquierda que buscaría optar en un primer momento por algunos Gobiernos locales o regionales en las próximas elecciones Regionales y Municipales.

En esta última recta, y antes del cumplimiento del segundo año de Gobierno, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), liderado por Luis Miguel Castilla, redondea un rol protagónico e importantísimo en el actual Gobierno, impulsando una serie de Reformas de Estado que buscan destruir las inversiones, motor del crecimiento del país. Se debe reconocer que el MEF ha trabajado proactivamente en el diseño de proyectos de Ley que ha presentado al Congreso y que viene apurando para impulsar varias reformas entre las que destaca la Ley del Servicio Civil, que a todas luces resulta beneficiosa para los trabajadores del Estado, pero que generó críticas y protestas por parte de los gremios sindicales a raíz de algunos vacíos que presenta.



<sup>3</sup> IDEM

En medio de esta coyuntura, el Congreso de la República también apuró la marcha en el debate y aprobación de Leyes que tenía pendientes en ésta legislatura. A las protestas de la promulgación de la Ley del Servicio Civil, se sumaron las que criticaban la nueva Ley Universitaria, que finalmente no se pudo promulgar antes que terminara la actual legislatura ordinaria del Congreso.

Dentro de este proceso de aceleración de la labor parlamentaria, en el último tramo de los dos primeros años de Gobierno, el Congreso le abrió otro frente de crítica al Gobierno con el proceso de elección de los magistrados del Tribunal Constitucional (TC), la Defensoría del Pueblo (DP) y los miembros del Directorio del Banco Central de Reserva (BCR).

Tras una elección que se llamó mediáticamente “la Repartija”, y que se pudo constatar a través de un audio que mostraba las negociaciones entre las bancadas, se generó una ola de protestas, entre líderes políticos y de opinión, que llevó a las calles a un indignado grupo de jóvenes que se movilizaron a través de las Redes Sociales, situación que terminó por anular la elección tras la crítica a la que se sumó el propio Presidente de la República.

A todo esto se le añade la captura de la ex dirigente coca-lera y ex Congresista Nancy Obregón, y otras 29 personas en una ‘megaoperación’ de la Dirección Antidrogas de la Policía Nacional por sus vínculos con el narcotráfico y terrorismo, lo que podría demostrar que ya se viene avanzando en la lucha contra el Narcotráfico.

Asimismo, se debe mencionar la transmisión por un medio de comunicación de un audio en el que se escucha la conversación del Ministro de Defensa, Pedro Cateriano, con un interlocutor no identificado, en el que se demuestra la supuesta injerencia en el Gobierno de la Primera Dama, Nadine Heredia, a la que el Ministro le habría pedido “luz verde” para la puesta en marcha de un convenio con el Programa Nacional de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

De esta manera, el Gobierno cumple dos años con una popularidad presidencial que cayó entre 20 y 30 puntos en comparación a sus picos más altos de popularidad, llegando a 33% de aprobación a julio de este año<sup>4</sup>, y que lo coloca en medio de varios frentes de oposición —Fujimorismo, Aprismo, Frente Amplio de Izquierda— y con un aliado político debilitado —que ha perdido cinco congresistas de su bancada—, además de un sector empresarial con el que recién viene recuperando confianza.

## EL GOBIERNO DE LAS REFORMAS

A finales de junio, el Ministro de Economía y Finanzas, Luis Miguel Castilla, señalaba a los medios que en dos años el gobierno del presidente Ollanta Humala ha hecho más reformas que en todos los gobiernos anteriores.

Entre las que destacó están la reforma del mercado de valores, del Sistema Privado de Pensiones, la reforma tributaria, las remuneraciones de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional y la reforma magisterial, entre otras. Asimismo, mostraba su optimismo para que se apruebe rápidamente la Ley del Servicio Civil —que finalmente fue aprobada—, dentro de las diversas políticas laborales de este Gobierno<sup>5</sup>.

Castilla también habló de la reforma de la simplificación administrativa a nivel municipal, inspecciones técnicas, una ley del sistema nacional de calidad, y otra de garantías mobiliarias para las microempresas.

Lo que demuestra el total alineamiento que existe entre la Presidencia y el MEF, antes de estas declaraciones del Ministro Castilla, el Presidente ya había realizado una conferencia de prensa a finales de mayo para detener lo que algunos líderes de opinión llamaron “la crisis de confianza de los empresarios”, y mientras que el Ministro de Economía, Luis Miguel Castilla se encontraba en Dubai en un roadshow para promover las inversiones en Perú, el Presidente planteó una serie de medidas alineadas a una política de promoción de inversiones que declaró “de interés nacional”.

La primera medida que planteó el Presidente fue la creación de un equipo de especialistas que haga seguimiento, una a una, de las principales inversiones que hoy en día tiene el Estado y “que son las que nos van a asegurar que se mantenga el curso de nuestra economía como se ha venido manteniendo en los últimos años”, señaló. Este grupo de especialista pertenece a diferentes carteras del Ejecutivo y vienen siendo lideradas por el Ministro Castilla.

La segunda medida es la Ley de Expropiaciones que busca agilizar el uso de los terrenos para obras de infraestructura, sobretudo en los sectores de transportes y comunicaciones —carreteras, puertos y aeropuertos—. En ese sentido, según lo señalado por el Presidente, la Ley separa el acto de expropiación del pago del justiprecio del terreno.

En tercer lugar, el Presidente mencionó el Decreto Supremo N° 054-2013-PCM publicado el pasado 16 de mayo que establece disposiciones para facilitar la inversión pública como privada. Las medidas relacionadas a este decreto son: (1) la simplificación del procedimiento para la emisión del Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos (CIRA), con plazos perentorios y la aplicación del silencio administrativo positivo, además del refuerzo del equipo de arqueólogos del Ministerio de Cultura; (2) disposiciones ambientales referidas a la ampliación de componentes au-

<sup>4</sup> IDEM

<sup>5</sup> Dentro del ámbito laboral, el Gobierno ya ha promulgado la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, el incremento del salario mínimo vital, la creación de la Superintendencia de Fiscalización Laboral (SUNAFIL) —que aún está por reglamentarse—, así como Ley de Relaciones Colectivas de Trabajo, el punto más álgido en la política laboral y que vincula a todo el sector empresarial en general. Asimismo, la política laboral se enmarcará en la modificación del reglamento de la Ley General de Inspección del Trabajo; el reglamento de la Ley de Personas con Discapacidad; y la reglamentación de la Ley N° 29896, que establece la implementación de lactarios; y la Ley de Pymes que permita reducir los niveles de informalidad y que incentive la formalización de pequeñas empresas, entre otras acciones.



xiliares o mejoras tecnológicas que no impliquen impactos ambientales significativos y; (3) facilidades de servidumbre en predios del Estado a través de posesión provisional del predio.

También se ha desarrollado un proyecto de Ley sobre la reforma del mercado de capitales, que permita ampliar las fuentes de financiamiento para la mediana y pequeña empresa a través de bonos soberanos y letras del tesoro, con acceso también a las personas naturales como un medio de ahorro o de capitalización.

La sexta medida es la Ley de Reposición de Capitales, por lo que se dará mayor valor a los bonos y se permitirá que estos sean usados como medio de pago o se vendan antes de su plazo de vencimiento.

Finalmente, el Presidente indicó que se estaban detallando los criterios de calificación al Fondo de Promoción a la Inversión Pública Regional y Local (FONIPREL), iniciativa que permitirá integrar a los Gobiernos Regionales y Locales en un trabajo conjunto con el Gobierno Central para poner en marcha los diferentes proyectos de inversión que se requieren.

Este fondo es concursable y tiene como objetivo el cofinanciamiento de Proyectos de Inversión Pública (PIP) y estudios de preinversión orientados a reducir las brechas en la provisión de los servicios e infraestructura básica, que tengan el mayor impacto posible en la reducción de la pobreza y la pobreza extrema en el país. Los tipos de proyecto se califican en Servicios de Salud básica, Electrificación rural, Desnutrición infantil, Infraestructura Agrícola, Servicios de educación básica, Telecomunicación rural, Servicios de saneamiento, Infraestructura vial y el Desarrollo de capacidades para la gestión integral de cuencas.

Además de estas siete medidas, el Presidente señaló que existe una política de diversificación de la producción que busca incentivar la industrialización para no depender solamente de la exportación de materias primas.

Otra política pública de gran impacto en el Gobierno ha sido la reforma pesquera, tras la promulgación del decreto supremo N° 005-2012-PRODUCE del 24 de agosto de 2012, que modificó el Reglamento de Ordenamiento Pesquero del Recurso Anchoqueta. Ante ello, los industriales de este sector establecieron una política confrontacional con el Gobierno, a lo que el mismo Presidente ha respondido señalando que salvaguardará los recursos marinos de las empresas que los depredan, para lograr un mayor beneficio

de la alimentación de los menos favorecidos, pese a que expertos señalan que la medida promueve la producción ilegal de harina más que el consumo humano directo.

Asimismo, cabe señalar las políticas frente al sistema financiero, con las reformas a las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP) y el sistema bancario, estableciendo una mayor regulación y mayores restricciones a los créditos.

Existen otras reformas pendientes o políticas de Gobierno que fueron promesas de campaña y que aún no se han cumplido. Entre ellas figura la política energética, que aseguraba la puesta en marcha del gasoducto del sur, el fortalecimiento de Petroperú y la restructuración de la Refinería de Talara. Ninguno de estos aspectos ha dado mayores muestras de avance y al parecer, por lo que formarían parte de la agenda pendiente.

Otra de las reformas pendientes es la aplicación de la consulta previa, establecida por una Ley a inicios del Gobierno, pero entrampada debido a lo complejo de su reglamentación. Cabe señalar que ya el Ministro del Ambiente, Manuel

Pulgar-Vidal, viene liderando el tema y ha señalado que ahora la primera consulta previa aplicada en el país es la que ya está por concluir y que se viene desarrollando en el pueblo indígena de Maijuna, en la región selvática de Loreto.

Finalmente, aparecen como los puntos más críticos de esta gestión tanto la Seguridad Ciudadana como la Lucha contra el Narcoterrorismo, aspectos que la opinión pública ha criticado porque se asumía que siendo el Presidente un ex Militar, iba a dirigir la política de Defensa e Interior de manera prioritaria. De todas formas, es sabido que el Ejecutivo viene promoviendo el plan VRAEM que busca acercar el Estado a la ciudadanía a través de los Programas Sociales y los diferentes Servicios Públicos, como complemento de la estrategia militar.

En este punto se debe considerar también a la Minería Ilegal e Informal, a la que se le termina su período de formalización a fin de año, y que sirve comúnmente como el medio para que los narcotraficantes laven dinero.

## BALANCE DE LAS GESTIONES MINISTERIALES

Tras un análisis bastante amplio de las gestiones de las diferentes carteras del Ejecutivo, basadas en la mayor o menor permanencia de Ministros, además de las reformas en marcha y las que han quedado pendientes, se puede concluir que la cartera más proactiva en lo que va del Gobierno es la de Economía y Finanzas, que ha venido impulsando diversas reformas y diseñando Leyes requeridas e inclusive liderando temas competentes a otros sectores. Esta cartera ha sido el brazo ejecutivo de este Gabinete, impulsando las diversas reformas proactivamente.

Siguiendo muy de cerca al MEF aparecen otros sectores que también han presentado una saludable estabilidad y continuidad en sus despachos, aunque por diferentes motivos. En este grupo aparecen Transportes y Comunicaciones; Vivienda, Construcción y Saneamiento; Comercio Exterior y Turismo; Desarrollo e Inclusión Social; y Ambiente.

En el caso de Desarrollo e Inclusión Social, se ha reconocido la elevada capacidad de la Ministra Carolina Trivelli en la puesta en marcha de los diferentes Programas Sociales, junto con un equipo de profesionales de gran nivel. Aún a pesar de algunos problemas con los proveedores de algunos programas sociales, aspectos que más bien son producto de los altos niveles de corrupción heredados de



administraciones anteriores. Lo mismo sucede con el Ministerio del Ambiente que ha posicionado al Ministro Manuel Pulgar-Vidal como el mejor vocero del Gabinete, además de demostrar eficiencia en su gestión.

En el caso de Vivienda, Construcción y Saneamiento no se han reconocido mayores avances de gran envergadura, aunque su papel ha sido de vital importancia para el manejo de los conflictos. En tal caso, existen ya proyectos de inversión en infraestructura hidráulica y agrícola que pueden colocar su posición en una mucho más expectante, teniendo en cuenta además que son proyectos de larga duración.

Por su parte, Comercio Exterior y Turismo siempre ha demostrado una eficiente capacidad de logro de metas debido, entre otras cosas, a los grandes recursos para la publicidad y un aparato logístico eficiente, además de procesos reglamentados de manera especial para sus objetivos de promoción de la imagen del país en el extranjero y la posibilidad de abrir nuevos mercados para nuestros productos.

En cuanto a Transportes y Comunicaciones, existen muchos procesos heredados de administraciones anteriores que siguen entrampados y que deben resolverse prontamente. Ante la opinión pública, luego de la renovación del Contrato de Concesión con la empresa española Telefónica, no se han reconocido mayores avances en esta cartera.

Por otro lado aparecen las carteras más sólidas en cuanto al manejo y respaldo político, que han podido soportar los embates de la opinión pública y de diversos actores sociales, con Ministras que se han mantenido firmes en sus carteras. Entre ellas figura el Ministerio de la Mujer —con la Ministra Ana Jara a la cabeza—; el de la Producción —con Gladys Triveño—; y el de Educación —representado por Patricia Salas—.

La primera ha encabezado el liderazgo político del Gabinete dada su militancia en el Partido de Gobierno, habiendo en muchos casos expresado la postura del Gabinete frente a temas como el de la supuesta reelección conyugal. Por su parte, Gladys Triveño ha sabido mantener una posición sólida frente a los gremios pesqueros, además de mantener el respaldo del Presidente, lo que la erige en una figura bastante fuerte en el Gabinete. Finalmente, Patricia Salas ha podido sobrellevar las continuas protestas frente al agresivo sindicato magisterial que es manejado por los más fuertes gremios sindicalistas del país.

En un tercer nivel aparecen los Ministerios que no han tenido mayor impacto en relación a las reformas planteadas o la dirección de sus carteras, entre los cuáles se pueden

incluir al Ministerio de Energía y Minas; y al Ministerio de Justicia, sectores que no han comunicado mayores avances en sus carteras.

Como punto a parte, se pueden reconocer sectores que luego de alguna coyuntura crítica o escenario de conflicto han podido estabilizarse. Entre ellos figura la propia Presidencia del Consejo de Ministros, que ha tenido en la figura de Juan Jiménez al Presidente del Consejo de Ministros que más ha durado en el cargo y el que ha podido confrontar las últimas crisis del Gobierno, manteniendo cierta estabilidad en el Gabinete. También las carteras de Relaciones Exteriores, Salud y Agricultura, que han sabido recuperarse ante alguna crisis y se vienen manteniendo estables.

Por otro lado, existen dos carteras que no han cumplido con asumir issues que les pertenecían y que al final del segundo año han terminado con sus Ministros remplazados. Aquí figura el Ministerio de Cultura, en el que su reciente Ministro saliente no asumió como suya la Ley de Consulta Previa y la dejó a otros sectores para que la afronten. Es claro que el perfil de la actual Ministra sería más adecuado para afrontar un tema como este. Asimismo, el Ministerio de Trabajo que, a pesar de tener a una reciente Ministra en el despacho, no lideró de la mejor manera la Reforma del Servicio Civil, tema que le competía y el cuál debió acompañar.

Finalmente, las carteras más inestables del Gobierno son las de Defensa e Interior, claramente producto de los diferentes escenarios de crisis en los que se han visto comprometidas y en las que ha habido ya cuatro Ministros por cartera en lo que va del Gobierno. Desde la crisis producto de los enfrentamientos con los narcoterroristas en el VRAEM hasta los graves problemas de inseguridad ciudadana que persisten y se acentúan, estos Ministerios afrontan los aspectos aún pendientes del Gobierno.

## CONCLUSIONES

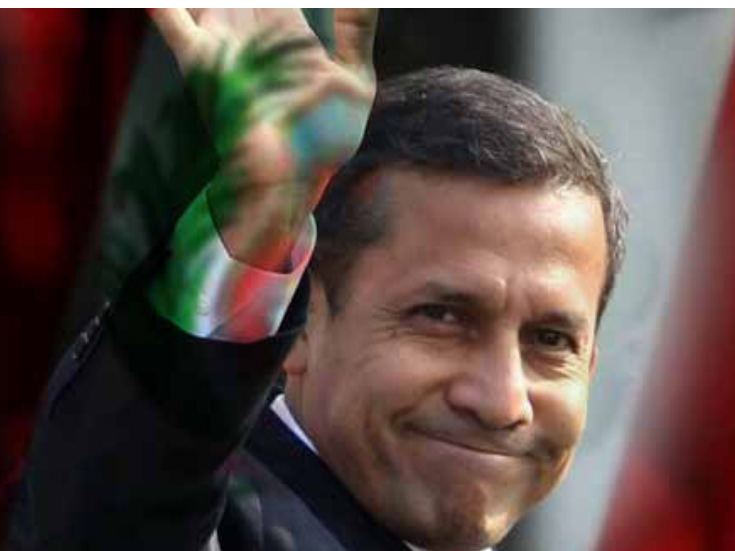
Utilizando las etapas planteadas en el presente documento, se puede reconocer un buen inicio de gestión que duró alrededor de seis meses y que fue decayendo luego de la primera renovación del Gabinete y con el inicio del conflicto en Conga. Hasta ese momento se venían cumpliendo varias de las promesas de campaña y se había tranquilizado a los sectores económicos y empresariales en relación a la estabilidad social y económica. En diciembre del 2011, Ollanta Humala ostentaba un 47% de popularidad<sup>6</sup>.

En el ámbito político, el Gobierno ha terminado aislado por su falta de manejo político y la carencia de un Partido organizado, lo que resulta negativo para la gobernabilidad del país. Y teniendo en cuenta la falta de partidos o sectores que puedan apoyarlo, lo que debería de plantearse es el fortalecimiento político de su Gabinete y de su Partido, para poder canalizar los movimientos sociales a su favor.

Asimismo, ante este aislamiento, el Presidente debería de apoyarse también en la empresa privada, permitiendo además que las políticas corporativas privadas se alineen a las políticas públicas. Para ello es necesaria una conversación fluida con éste sector social.

Es necesario además que ya se resuelvan los issues pendientes —inseguridad ciudadana, narcotráfico, terrorismo, minería ilegal—, además de entregar una gran obra al término de su mandato, que lo identifique, genere un fortalecimiento de su base social y el reconocimiento popular.

<sup>6</sup> Fuente: IPSOS.



Finalmente, un aspecto fundamental para resolver los problemas de confianza con la ciudadanía y los demás actores sociales es la comunicación del Estado. Ésta comunicación se encuentra dispersa por cada sector y no se integra en una gran estrategia de Comunicación del Gobierno, con objetivos e impacto definidos, que permita compartir con la opinión pública de forma clara los avances o logros de Gobierno, además de canalizar de mejor manera las necesidades, quejas o inquietudes de la población.

En ese sentido es totalmente necesario que se consolide el espacio multisectorial que organice la comunicación y publicidad estatal entre todos los sectores, además de que sea el espacio para tender puentes de relacionamiento con los diversos medios de comunicación y otros actores sociales y empresariales. De esta manera se podrían alinear las políticas particulares a la agenda del Estado, además de amplificar los mensajes buscando llegar a la mayor cantidad de ciudadanos.



» **Rubén Cano Mendoza** es Gerente de Asuntos Públicos de LLORENTE & CUENCA Perú. Con amplia experiencia en comunicación política, pública y corporativa, durante las últimas elecciones generales formó parte del equipo de asesores de campaña del actual Presidente de la República, Ollanta Humala Tasso. Fue Coordinador general de la Oficina General de Comunicación Social de la Presidencia del Consejo de Ministros donde formó parte del equipo de asesores de comunicación del despacho presidencial, además de liderar la Comisión Multisectorial de Comunicación del Poder Ejecutivo. En sus más de 10 años de experiencia ha realizado consultoría de comunicaciones para Telefónica, Backus, Grupo Romero, Grupo Falabella, Kimberly Clark, Grupo ACP, Kia Motors y Red de Energía del Perú.

**d+i** LLORENTE & CUENCA

d+i es el Centro de Ideas, Análisis y Tendencias de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

d+i es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la comunicación desde un posicionamiento independiente.

d+i es una corriente constante de ideas que adelanta nuevos tiempos de información y gestión empresarial.

Porque la realidad no es blanca o negra existe d+i LLORENTE & CUENCA.

[www.dmasillorenteycuenca.com](http://www.dmasillorenteycuenca.com)